

2021年 考研英语二完形填空（四选一）· 1-20 空答案与解析

CLOZE & ANALYSIS • 完形题和解析

完形填空题和解析 · 1-20 空

本页 1-20 空的正确选项与逐空解析由懒笔记基于2021年 考研英语二完形填空（四选一）原卷逐空核对整理。与试卷排版同一卷面：Directions、6 段带空原文（每段之后紧随中文翻译）与每空四选项连续排印；卷面下方逐空紧跟解析——正确选项、原文填空线索、四选项逐个辨析（正确项契合点 + 错项错因与差别），以及代入验证。

英语二真题(2021)

Section I

Directions:

Read the following text. Choose the best word(s) for each numbered blank and mark A, B, C or D on the ANSWER SHEET. (10 points)

It's not difficult to set targets for staff. It is much harder, 1, to understand their negative consequences. Most work-related behaviors have multiple components. 2 one and the others become distorted.

为员工设定目标并不困难。然而，理解这些目标的负面后果却要困难得多。大多数与工作相关的行为都有多个组成部分。强调其中一个，其他部分就会变得扭曲。

Travel on a London bus and you'll 3 see how this works with drivers. Watch people get on and show their tickets. Are they carefully inspected? Never. Do people get on without paying? Of course! Are there inspectors to 4 that people have paid? Possibly, but very few. And people who run for the bus? They are 5. How about jumping lights? Buses do so almost as frequently as cyclists.

乘坐伦敦公交车，你很快就会看到这在司机身上是如何体现的。观察人们上车并出示车票。车票会被仔细检查吗？从来不会。有人不付钱就上车吗？当然有！有检票员检查人们是否付费吗？可能有，但非常少。那些追赶公交车的人呢？他们被忽视了。闯红灯呢？公交车闯红灯的频率几乎和骑自行车的人一样高。

Why? Because the target is 6. People complained that buses were late and infrequent. 7, the number of buses and bus lanes was increased, and drivers were 8 or punished according to the time they took. And drivers hit these targets. But they 9 hit cyclists. If the target was changed to 10, you would have more inspectors and more sensitive pricing. If the criterion changed to safety, you would get more 11 drivers who obeyed traffic laws. But both these criteria would be at the expense of time.

为什么？因为目标是准点。人们抱怨公交车晚点且班次不频繁。因此，公交车数量和公交专用道增加了，司机根据他们所花费的时间受到奖励或惩罚。司机们达到了这些目标。但他们也撞到了骑自行车的人。如果目标改为收入，你会有更多检票员和更灵活的定价。如果标准改为安全，你会得到更谨慎、遵守交通法规的司机。但这两个标准都将以时间为代价。

There is another 12 : people became immensely inventive in hitting targets. Have you 13 that you can leave on a flight an hour late but still arrive on time? Tailwinds? Of course not! Airlines have simply changed the time a 14 is meant to take. A one-hour flight is now billed as a two-hour flight.

还有另一个问题:人们在达成目标方面变得极其善于创新。你有没有注意到,你可以晚一个小时起飞但仍能准点到达?顺风?当然不是!航空公司只是改变了行程应该花费的时间。一小时的航班现在被标注为两小时的航班。

The 15 of the story is simple. Most jobs are multidimensional, with multiple criteria. Choose one criterion and you may well 16 others. Everything can be done faster and made cheaper, but there is a 17 . Setting targets can and does have unforeseen negative consequences.

这个故事的寓意很简单。大多数工作都是多维度的,有多个标准。选择一个标准,你很可能会牺牲其他标准。一切都可以做得更快、成本更低,但这是有代价的。设定目标可能而且确实会产生意想不到的负面后果。

This is not an argument against target-setting. But it is an argument for exploring consequences first. All good targets should have multiple criteria 18 critical factors such as time, money, quality and customer feedback. The trick is not only to 19 just one or even two dimensions of the objective, but also to understand how to help people better 20 the objective.

这并不是反对设定目标的论点。但这是一个主张首先探讨后果的论点。所有好的目标都应该有与时间、金钱、质量和客户反馈等关键因素相关的多个标准。诀窍不仅在于只明确目标的一个甚至两个维度,还在于理解如何帮助人们更好地实现目标。

1. [A] therefore
[B] however
[C] again
[D] moreover
2. [A] Emphasize
[B] Identify
[C] Assess
[D] Explain
3. [A] nearly
[B] curiously
[C] eagerly
[D] quickly
4. [A] claim
[B] prove
[C] check
[D] recall

5. ☐ A] threatened
☐ B] ignored
☐ C] mocked
☐ D] blamed
6. ☐ A] punctuality
☐ B] hospitality
☐ C] competition
☐ D] innovation
7. ☐ A] Yet
☐ B] So
☐ C] Besides
☐ D] Still
8. ☐ A] hired
☐ B] trained
☐ C] rewarded
☐ D] grouped
9. ☐ A] only
☐ B] rather
☐ C] once
☐ D] also
10. ☐ A] comfort
☐ B] revenue
☐ C] efficiency
☐ D] security
11. ☐ A] friendly
☐ B] quiet
☐ C] cautious
☐ D] diligent
12. ☐ A] purpose
☐ B] problem
☐ C] prejudice
☐ D] policy
13. ☐ A] reported
☐ B] revealed
☐ C] admitted
☐ D] noticed

14. [A] break
[B] trip
[C] departure
[D] transfer
15. [A] moral
[B] background
[C] style
[D] form
16. [A] interpret
[B] criticize
[C] sacrifice
[D] tolerate
17. [A] task
[B] secret
[C] product
[D] cost
18. [A] leading to
[B] calling for
[C] relating to
[D] accounting for
19. [A] specify
[B] predict
[C] restore
[D] create
20. [A] modify
[B] review
[C] present
[D] achieve

1. ____

【答案】 [B] **however** 逻辑关系

【线索】 **easy 与 much harder 形成对照**

线索是同段相邻两句的对照关系：It's not difficult to set targets for staff. 用 not difficult 强调'容易'；It is much harder, __(1)_, to understand their negative consequences. 用 much harder 强调'更难'。一易一难，明显需要让步转折词。

【选项】 A) **therefore** X 顺承因果，与转折语境相反

therefore 表'因此'，引出结论。若选它，意为'因为设目标容易，所以理解其后果更难'——前后并不构成因果，逻辑不通。

B) **however** ✓ 完美承接 **easy 到 hard 的反差**

however 表让步转折：'设目标容易，然而理解其负面后果却难得多'。与前句的 not difficult 和本句的 much harder 一一对应，逻辑严丝合缝。

C) **again** X 表重复或再次，无重申语境

again 用于再次强调同一观点，但前后两句说的不是同一件事（一个易、一个难），并非重申关系。

D) **moreover** X 表递进同向，与反差不符

moreover 表'此外'，引出同方向的进一步信息。若选它，意为'设目标容易，此外理解后果也难'——递进要求方向一致，但易与难是反向，不合。

【验证】代回后：It is much harder, however, to understand their negative consequences., 整段读起来是'设目标容易——然而读懂其副作用难——因此多数行为是多维的——只强调一维其他就变形'，与 outline 中'总论点'的开篇定位一致。

2. ____

【答案】 [A] **Emphasize** 词义辨析

【线索】 上文 multiple components 与本句 others become distorted 互证

线索一在前一句: Most work-related behaviors have multiple components.——多维行为有多个组成部分; 线索二在本句后半: __(2)__ one and the others become distorted.——只对'一个'做某动作, 其他'就变形'。能让其他维度变形的动作, 只能是'偏重/强调'某一个, 而非'识别/评估/解释'。下一段又用 Because the target is __(6)__. 进一步把'重点放在准点这一项'坐实。

【选项】 A) **Emphasize** ✓ 唯一能引起其他维度被牺牲的动作

Emphasize 表'强调、偏重'。只偏重一维, 其余维度必然被忽视、扭曲, 与 the others become distorted 完美对应, 也与全文'设单一目标导致副作用'的主旨一致。

B) **Identify** ✗ 仅是'识别', 不会让其他变形

Identify 表'识别、确认'。只是把其中一项指认出来, 并不必然导致其他维度被扭曲, 逻辑不连贯。

C) **Assess** ✗ '评估'是中性观察, 不导致扭曲

Assess 表'评估、衡量'。评估某一维度也不会让其他维度变形, 与 distorted 缺失因果链。

D) **Explain** ✗ '解释'仅是说明, 与扭曲无因果

Explain 表'解释、说明'。解释其中一项更与其他维度被牺牲毫无关联, 纯属义不合。

【验证】 代回后: Emphasize one and the others become distorted., 与下段公交案例'只强调准点导致安全、收入被牺牲'形成总—例呼应, 与 outline 中'总论点—举例'的连接一致。

3. ____

【答案】 [D] quickly 词义辨析

【线索】 下文一连串反问把现象推到眼前

线索是紧跟其后的连珠炮式反问：Watch people get on and show their tickets. Are they carefully inspected? Never. Do people get on without paying? Of course!——只要上车一看，所有现象立刻浮现。'坐一趟就能立刻看出'即'很快看出'。

【选项】 A) nearly X '几乎'弱化语义，与后文确凿现象矛盾

nearly 表'几乎、差点'，含未完成意味。但后文反问明示现象就在眼前、不是'差点看到'，弱化语义不合。

B) curiously X '好奇地'引入主观情绪，与陈述基调不符

curiously 表'好奇地'。作者是在举证，不是描述读者带着好奇心去看，态度色彩不对。

C) eagerly X '热切地'再添情感色彩，同样不合

eagerly 表'急切地、热切地'，带主观情感。文章语气客观举证，并非读者主动急切去看，色彩冲突。

D) quickly ✓ '很快就能看出'与即时举证最契合

quickly 表'很快地'。'坐一趟伦敦公交，你很快就能看到司机是如何这么干的'——与紧随其后大量当场可见的现象正好契合。

【验证】 代回后：you'll quickly see how this works with drivers., 与后面立刻铺陈的多条现象呼应，全段读起来顺畅且符合作者快节奏举证的写法。

4. ____

【答案】 [C] check 词义辨析

【线索】 主语 inspectors 决定动作是'查验'

线索是主语: Are there inspectors to __ (4) __ that people have paid? 主语是 inspectors (查票员)。查票员的本职就是'核查'乘客是否付费, 而非'声称'、'证明'或'回忆'。同时前文 Are they carefully inspected? 的 inspect 也作了同义复现的暗示。

【选项】 A) claim X '声称'不是查票员该做的动作

claim 表'声称、主张'。查票员不会去'声称乘客已付费', 他要做的是查证、不是宣称。

B) prove X '证明'语义过重, 需要前置举证

prove 表'证明', 需要拿出证据链。查票员现场只是抽查, 不必上升到'证明'。与日常情境不符。

C) check ✓ '核查'正是查票员的本职动作

check 表'核查、检查'。'是否有查票员来核查乘客是否已付费'与主语身份、上文 inspect 的同义复现完全契合。

D) recall X '回忆'语义对象错, 不能用于他人是否付费

recall 表'回忆、记起'。查票员不可能去'回忆'乘客付没付费, 语义对象完全错位。

【验证】 代回后: Are there inspectors to check that people have paid?, 与前句 Are they carefully inspected? 形成 inspect→check 的同义复现, 全段查票主题保持连贯。

5. ____

【答案】 [B] ignored 词义辨析

【线索】 整段主线'司机为赶时间而无视乘客'

线索是同段反复出现的'司机不在乎'现象: Are they carefully inspected? Never. 不查票; How about jumping lights? Buses do so almost as frequently as cyclists. 闯红灯。整段语气一致——司机对乘客与规则都'置之不理'。下一段更点明 Because the target is __ (6) __.——因为目标只看准点, 所以追车的人也只能被无视。

【选项】 A) threatened X '被威胁'施动方错, 与情境不符

threatened 表'被威胁'。司机不会去威胁追车的人, 方向不对、程度也过激。

B) ignored ✓ '被无视'与赶点不停车完全对应

ignored 表'被无视、被忽视'。司机为了准点不会为追车的乘客停车, '追车的人? 他们被无视了'与全段语气一致。

C) mocked X '被嘲笑'引入情感色彩, 与客观语气冲突

mocked 表'被嘲笑'。司机不会嘲笑乘客, 色彩太强且与原文客观陈述基调不符。

D) blamed X '被责备'施动错位, 乘客没做错被指责

blamed 表'被指责'。乘客追车没有过错, 司机也无指责动作, 逻辑不通。

【验证】 代回后: And people who run for the bus? They are ignored., 与本段一系列'司机不在乎'的现象拼成完整画面, 并为下段揭示'因为目标是准点'埋下铺垫。

6. ____

【答案】 [A] **punctuality** 词义辨析

【线索】 前句'晚点、班次少' + 后句'按用时奖惩'共同锁定准点

前句: People complained that buses were late and infrequent.——抱怨晚点; 后句: drivers were __(8)__ or punished according to the time they took.——按用时奖惩。围绕'晚点—增车—按用时奖惩', 目标显然就是'准点'。

【选项】 A) **punctuality** ✓ '准点'与 late/time 双重对应

punctuality 表'准时性'。与前句 late (晚点) 成反义对偶, 与后句 the time they took 同主题。整段所有线索一齐指向它。

B) **hospitality** X '好客'与公交目标不沾边

hospitality 表'好客、殷勤'。文中并没有任何'热情周到'相关线索, 主题无关。

C) **competition** X '竞争'不是衡量司机的指标

competition 表'竞争'。公交司机的目标不是和谁竞争, 下文也没竞争主题, 词义错位。

D) **innovation** X '创新'与公交场景无关

innovation 表'创新'。下文谈的是车数、车道、用时, 与创新毫无关系。

【验证】 代回后: Because the target is punctuality., 与第二段'司机不查票、不接追车人、闯红灯'反推一致——这一切都是为了准点; 与下文 drivers were __(8)__ or punished according to the time they took. 亦顺承。

7. ____

【答案】 [B] So 逻辑关系

【线索】 抱怨→对策标准因果链

线索是前后句关系：前句 People complained that buses were late and infrequent. 是'问题'，后句 the number of buses and bus lanes was increased 是'对策'。问题与对策天然构成因果。

【选项】 A) Yet X '然而'引转折，与因果链相反

Yet 表转折。但前后是'问题→对策'的同向因果，不存在让步。

B) So ✓ '因此'精准衔接问题与对策

So 表'因此、所以'。'乘客抱怨晚点和班次少，因此增加了公交数量和专用道'——因果连贯。

C) Besides X '此外'是并列补充，缺前一项

Besides 表'此外'，需要前面已经给出一项措施做对照。但前句是抱怨，不是措施，besides 失去连接对象。

D) Still X '仍然'表让步重申，与对策不合

Still 表'尽管如此、仍然'。同样是让步语义，与因果链相反。

【验证】 代回后：So, the number of buses and bus lanes was increased, 与前句抱怨直接形成因果，承接自然。

8. ____

【答案】 [C] rewarded 词义辨析

【线索】 or punished 锁定'奖—罚'对照

线索是并列连词 or 后的 punished: drivers were __(8)__ or punished according to the time they took.——'按用时被__或被惩罚'。能与 punished 形成奖罚对照的, 只有 rewarded (奖励)。

【选项】 A) hired X '被雇佣'与按用时奖惩无关

hired 表'被雇佣'。是否雇佣司机不会按其用时决定, 与 punished 也不构成对照。

B) trained X '被培训'非奖惩对照对

trained 表'被培训'。培训与惩罚不在同一对照轴上。

C) rewarded ✓ '被奖励'与 punished 完美对偶

rewarded 表'被奖励'。'按用时被奖励或被惩罚'是标准的'奖—罚'并列, 与全段考核语境完全吻合。

D) grouped X '被分组'与奖惩主题无关

grouped 表'被分组'。分组不是按用时考核的形式, 与 punished 也无对照。

【验证】代回后: drivers were rewarded or punished according to the time they took., 整句变为标准的'奖优罚劣'考核机制, 与上文'目标是准点'一致。

9. ____

【答案】 [D] also 逻辑关系

【线索】 前句 hit these targets 与本句 hit cyclists 同动词不同宾语

线索是 hit 一词的双关：And drivers hit these targets. But they __(9)__ hit cyclists.——前一句'达成 (hit) 目标'，后一句'撞 (hit) 骑车人'。两个 hit 并存，作者要表达'达成目标的同时也撞了人'。

【选项】 A) only X '只是'排他，否定前面达标语义

only 表'只'。'但他们只撞骑车人'反而把前句'达成目标'抹掉，与上下文不协调。

B) rather X '而是'用于纠正，需前句被否定

rather 表'而是、相反'。要求前句被否定再作补正，但前句'drivers hit these targets'是肯定句，不能用 rather 翻转。

C) once X '曾经一次'与一般陈述不符

once 表'曾经/一度'。但文章是在描述常态副作用，不是讲历史上某一次。

D) also ✓ '同时也'把'达标'与'撞人'并置成讽刺

also 表'同时也、还'。'司机达成 (hit) 了目标，但他们同时也撞 (hit) 了骑车人'——一笔点出副作用的精髓，与全文'设单目标的负面后果'主旨完全一致。

【验证】 代回后：But they also hit cyclists.，与上一句 hit these targets 构成双关讽刺，与全文'达成目标但伴随代价'的主线完美吻合。

10. ____

【答案】 [B] revenue 词义辨析

【线索】 措施'多查票员 + 灵活定价'指向收入

线索是后半句: you would have more inspectors and more sensitive pricing. 查票员保证乘客付费、灵活定价提升票价收益——两者共同指向'收入 (revenue)'目标。

【选项】 A) comfort X '舒适'与查票员/定价无关

comfort 表'舒适'。要追求舒适会增加座椅、空间, 与多查票员、灵活定价毫无逻辑关联。

B) revenue ✓ '收入'唯一对应查票 + 灵活定价

revenue 表'收入、营收'。查票(防漏票) + 灵活定价(提价)正是公交公司增加收入的两大典型手段, 丝丝入扣。

C) efficiency X '效率'与本段时间维度重复

efficiency 表'效率'。其实质仍偏向时间维度, 与下一句 If the criterion changed to safety 形成的'多种 criterion 切换'结构不合, 且与多查票员手段不直接对应。

D) security X '安全'已被下一句占用

security 表'安全'。但下一句已用 If the criterion changed to safety 单独讨论安全, 两者重复, 结构上不合。

【验证】 代回后: If the target was changed to revenue, you would have more inspectors and more sensitive pricing., 与下一句 safety/cautious drivers 并列形成'若改成另一种目标会得到另一种行为'的对比结构, 与 outline 中'强调一维则牺牲其他维度'的主旨呼应。

11. ____

【答案】 [C] cautious 词义辨析

【线索】 safety + obeyed traffic laws 双锁'谨慎'

线索一是前置目标: If the criterion changed to safety——以安全为标准; 线索二是后置定语: drivers who obeyed traffic laws——遵守交规。两者共同指向'谨慎、小心'的司机形象。

【选项】 A) friendly X '友好'与安全 + 守法不对应

friendly 表'友好'。友好是态度维度, 与是否守法、是否谨慎驾驶无直接关联。

B) quiet X '安静'与安全主题无关

quiet 表'安静、寡言'。安静的司机未必谨慎守法, 主题错位。

C) cautious ✓ '谨慎'与 safety 同义复现

cautious 表'谨慎、小心'。是 safety 的人物化体现, 又与 obeyed traffic laws 完美对应。

D) diligent X '勤勉'偏勤奋维度, 非安全维度

diligent 表'勤勉、刻苦'。勤勉的司机可能为赶班更冒险, 反而与守法/谨慎不一致。

【验证】代回后: you would get more cautious drivers who obeyed traffic laws., 与前面 safety 目标和后文 obeyed traffic laws 都贴合; 并与本段下一句 But both these criteria would be at the expense of time. 共同表明'换标准换行为'。

12. ____

【答案】 [B] problem 词义辨析

【线索】 前文公交例已是'问题'，本句揭出另一个'问题'

线索一：冒号后 people became immensely inventive in hitting targets.——人们为了达标极尽花招，明显是负面副作用；线索二：第二、三段已经用公交例呈现了第一个'问题'。'另一个 ____'紧承上文，必为'另一个问题'。下段 Choose one criterion and you may well __(16)__ others. 也持续在谈副作用。

【选项】 A) purpose X '另一个目的'颠倒褒贬

purpose 表'目的'。冒号后是消极现象（耍花招达标），不可能是'另一个目的'。

B) problem ✓ '另一个问题'承接前文副作用脉络

problem 表'问题'。冒号后描述的是负面副作用，'另一个问题：人们极尽花招'承上启下，呼应全文'目标负面后果'主线。

C) prejudice X '偏见'范围过窄、与目标无关

prejudice 表'偏见'。'极尽花招达标'并非偏见现象，词义错位。

D) policy X '政策'与冒号后行为不匹配

policy 表'政策'。冒号后描述的是个体行为而非政策，错位。

【验证】 代回后：There is another problem: people became immensely inventive in hitting targets., 与上文公交例（一种 problem）形成并列副作用，与下文航空例进一步举证一致。

13. ____

【答案】 [D] noticed 词义辨析

【线索】对读者发问 + 飞行常识 = '注意到'

线索是发问语境：Have you __(13)__ that you can leave on a flight an hour late but still arrive on time?——读者是乘客，被问的是日常飞行中的现象。乘客只能'注意到'这个现象，而不会去'报告/揭露/承认'。

【选项】A) reported X '报告'要求正式渠道，与读者口吻不符

reported 表'报告'。普通乘客不会'报告'飞行延误后仍准点这件事，语用错位。

B) revealed X '揭露'要求主体主动公开秘密

revealed 表'揭露、揭示'。读者不是揭秘者，且这是常识现象不构成秘密。

C) admitted X '承认'暗示不愿但被迫，与中性现象不合

admitted 表'承认'。'承认'背后有抗拒含义，但'飞行延误仍准点'是中性观察，不需承认。

D) noticed ✓ '注意到'最贴合读者日常感知

noticed 表'注意到、留意到'。问读者'你有没有注意到'，是引出常见现象最自然的口吻，下文紧接给出解释 Airlines have simply changed the time a __(14)__ is meant to take., 完美承接。

【验证】代回后：Have you noticed that you can leave on a flight an hour late but still arrive on time?, 与下文揭开'其实是航空公司改了时刻表'的解释顺承一致，对话口吻自然。

14. ____

【答案】 [B] trip 词义辨析

【线索】前句 flight、后句 flight 双向夹击

线索一：Have you __(13)__ that you can leave on a flight an hour late but still arrive on time? 用 flight; 线索二：A one-hour flight is now billed as a two-hour flight. 又用 flight。空里需要一个等于 flight 的上义词。trip (行程/出行) 正是。

【选项】A) break X '休息/中断'与飞行耗时无关

break 表'休息、间断'。与航空行程不构成同义替换。

B) trip ✓ '行程'是 flight 的上义同义词

trip 表'行程、一次出行'。'航空公司只是改了 trip 应耗的时间'与前后 flight 完美同义替换。

C) departure X '出发'仅指起飞瞬间，不是整段耗时

departure 表'出发、启程'。出发只是一个时刻，谈不上'耗时多久'，与 time...take 不搭。

D) transfer X '换乘/转机'是特定环节，非整段飞行

transfer 表'转机、换乘'。文中讨论的是整段飞行延误仍准点，与中转无关。

【验证】代回后：Airlines have simply changed the time a trip is meant to take., 与下一句 A one-hour flight is now billed as a two-hour flight. 同义复现 trip ≈ flight, 论证清晰。

15. ____

【答案】 [A] moral 词义辨析

【线索】 后文直接给出'寓意'内容

线索是紧随其后的归纳句: Most jobs are multidimensional, with multiple criteria.

Choose one criterion and you may well __(16)__ others.——这正是全文要传达的'教训/寓意', 证明空填的是'寓意'。

【选项】 A) moral ✓ '寓意'与后文主旨句完美匹配

moral 表'寓意、教训'。'故事的寓意很简单'后接'工作多维, 只盯一维会牺牲其他'——议论文典型收束句式。

B) background X '背景'信息已在前几段, 不在结论位

background 表'背景'。背景应放在文章开头, 不在结论段总结主旨时使用。

C) style X '风格'与议论文主旨无关

style 表'风格'。'故事风格简单'与下文'多维工作、单一标准导致牺牲'毫无关联。

D) form X '形式'与议论性总结不搭

form 表'形式'。同样不能引出主旨教训。

【验证】 代回后: The moral of the story is simple., 下接 Most jobs are multidimensional, with multiple criteria. 形成'寓意—主旨'的标准结构, 与 outline 中'第五段收束'吻合。

16. ____

【答案】 [C] sacrifice 词义辨析

【线索】 首段 distorted、 第三段 at the expense of 持续指向'牺牲'

线索是全文反复出现的'牺牲'主题: __ (2) __ one and the others become distorted. 用 distorted; But both these criteria would be at the expense of time. 用 at the expense of; but there is a __ (17) __ 又再讲'有代价'。同义复现链指向 sacrifice。

【选项】 A) interpret X '解释'与牺牲主题无关

interpret 表'解释'。选一个标准就解释其他? 语义跑题。

B) criticize X '批评'与多维取舍无关

criticize 表'批评'。选一个就批评其他维度? 不合事实与逻辑。

C) sacrifice ✓ '牺牲'与 distorted/at the expense of 同义闭环

sacrifice 表'牺牲'。'选一个标准, 你很可能牺牲其他'与全文反复申说的'强调一维则其他变形'完全闭环。

D) tolerate X '容忍'方向相反, 弱化代价

tolerate 表'容忍'。'容忍其他'意味着保留, 与'其他被扭曲/被牺牲'的主旨方向相反。

【验证】 代回后: Choose one criterion and you may well sacrifice others., 与首段 distorted、 第三段 at the expense of 形成'牺牲'三复现, 主旨闭环。

17. ____

【答案】 **[D] cost** 词义辨析

【线索】 **but 反差 + 下句负面后果**

线索一：Everything can be done faster and made cheaper, but there is a __(17)__.
——前肯定后转折；线索二：紧接的 Setting targets can and does have unforeseen negative consequences.——'有不可预见的负面后果'，正是'有代价'的展开。'cost'与'negative consequences'呼应。

【选项】 A) task **X '任务'与代价语义不沾**

task 表'任务'。'但有一个任务'与下句'负面后果'毫无衔接。

B) secret **X '秘诀'引出正面信息，与转折矛盾**

secret 表'秘密、秘诀'。'但有一个秘诀'听起来像下文要给方法，但下句给的是负面后果，语义不顺。

C) product **X '产品'是具体物，与抽象代价不合**

product 表'产品'。'但有一个产品'与负面后果无关，完全不沾。

D) cost **✓ '代价'承前转折、启后负面**

cost 表'代价、成本'。'但有一个代价'与下句 unforeseen negative consequences 同义复现，转折成立。

【验证】代回后：but there is a cost. Setting targets can and does have unforeseen negative consequences., '代价—负面后果'前后呼应，主旨闭环。

18. ____

【答案】 [C] relating to 固定搭配

【线索】 criteria 与 critical factors 是包含关系

线索: All good targets should have multiple criteria __ (18) __ critical factors such as time, money, quality and customer feedback.——'多个标准 __ 关键因素如时间、金钱、质量、用户反馈'。标准必然'涉及/与...相关'这些因素, relating to 最稳。

【选项】 A) leading to X '导致'引因果, 与并列因素不合

leading to 表'导致'。'多个标准导致关键因素'意为标准引出这些因素, 但原文意为标准本身就由这些因素构成, 非因果。

B) calling for X '呼吁/需要'语义稍偏

calling for 表'呼吁、要求'。'多个标准呼吁关键因素'语义生硬, 标准是包含这些因素而非呼吁它们。

C) relating to ✓ '与...相关'最贴合'标准涉及多个因素'

relating to 表'与...相关'。'多个标准涉及时间、金钱、质量、用户反馈等关键因素'语义最自然贴切。

D) accounting for X '解释/占比'语义不合

accounting for 表'解释、占(比例)'。'标准解释关键因素'语义不通, 且也不表'占比'语境。

【验证】 代回后: All good targets should have multiple criteria relating to critical factors such as time, money, quality and customer feedback., 语义平顺, 与 outline 中第六段'建议好目标多维'一致。

19. ____

【答案】 [A] specify 词义辨析

【线索】 前文'好目标多维' + 本句'不止指明一两维'

线索一：上一句 All good targets should have multiple criteria relating to critical factors such as time, money, quality and customer feedback.——好目标应当多维；线索二：本句 not only...but also 暗示'不止做 A 还要做 B'，A 是'指明一两个维度'这一步，符合 specify 的'明确指定'义。

【选项】 A) specify ✓ '指明、明确指定'与维度搭配自然

specify 表'明确指出、明确指定'。'诀窍不仅在于明确指定目标的一两个维度'与前文'多维'呼应——作者强调不能只盯一两维，正与 specify 的精确指定定义相合。

B) predict X '预测'与维度搭配不通

predict 表'预测'。'预测目标的一两个维度'语义不通，维度不是被预测对象。

C) restore X '恢复'前提是先丢失，文中无此前提

restore 表'恢复'。文中未提及维度被丢失，restore 无所对应。

D) create X '创造'语义过宽，且与既有维度选择不合

create 表'创造'。文中讨论的是'选取/指定'已有的维度，而不是创造新维度。

【验证】 代回后：The trick is not only to specify just one or even two dimensions of the objective, but also to understand how to help people better __ (20) __ the objective., 与第六段建议'好目标多维'保持一致；'不止指定一两个维度（还要让人理解如何更好地实现目标）'承上启下顺畅。

20. _____

【答案】 [D] achieve 词义辨析

【线索】 全文主旨'让目标真正达成'

线索一：第一段 Most work-related behaviors have multiple components. 暗示要让行为整体都达标；线索二：本段 All good targets should have multiple criteria relating to critical factors such as time, money, quality and customer feedback.——好目标包含多维度，目的是为了让人们能'真正实现'目标，而非'修改/回顾/呈现'。

【选项】 A) modify X '修改'与全文'达成多维目标'方向不合

modify 表'修改'。作者并未建议人们修改目标，而是建议设定多维标准来更好地达成它。

B) review X '回顾'缺乏 better 的努力方向

review 表'回顾、审查'。'更好地回顾目标'与本段建议人们更好实现目标的语义偏离。

C) present X '呈现'是展示动作，与目标实现无关

present 表'呈现、提出'。'更好地呈现目标'语义偏向沟通展示，与'设多维标准助人完成目标'的建议方向不合。

D) achieve ✓ '达成'是全文落脚点

achieve 表'达成、实现'。'帮助人们更好地达成目标'与全文'设多维标准是为了让目标真正实现而无副作用'完全一致，是作者最终的落脚点。

【验证】 代回后：but also to understand how to help people better achieve the objective., 回扣全文'设单一目标会失真，设多维目标才能让人真正达成目标'的主旨，全篇闭环。

OVERVIEW • 通读建境

全文主旨与行文脉络

完形是语篇题——单看空所在的半句往往四个选项都「像」。下面是全文主旨与行文脉络，是每个空锁定线索、代入验证时核对的全局工作台。

全文主旨

设单一目标会扭曲行为、带来副作用

全文借伦敦公交、航空公司等例子说明：给员工设定单一目标（如准点率）虽简单，却会以牺牲其他维度（安全、收入、质量）为代价。开篇即点题——It's not difficult to set targets for staff. It is much harder, __(1)__, to understand their negative consequences., 作者基调偏批判性、提醒性。

行文脉络

总—例—因—再例—结—建议六段递进

第一段抛出总论点（多维行为只强调一维会变形）：Most work-related behaviors have multiple components.；第二段以公交司机为例铺现象：Travel on a London bus and you'll __(3)__ see how this works with drivers.；第三段揭示成因——目标是准点：Because the target is __(6)__; 第四段补航空例佐证“为达标而变通”：people became immensely inventive in hitting targets.；第五段收束教训：The __(15)__ of the story is simple.；第六段给出建议：好目标应当多维，参见 All good targets should have multiple criteria __(18)__ critical factors such as time, money, quality and customer feedback.。

SENTENCE INSIGHTS • 句子精讲

11 句真题句逐层精讲

下列真题句各有独立的句子解析页——中文翻译、结构树逐层拆解、成分与时态、考点讲解与真题高频词。点击句子进入完整解析。

It's not difficult to set targets for staff.

第1段，第1句

"It is + 形容词 + to do" 是英语里非常常见的判断句式，考试和日常阅读都高频出现。掌握这种识别方法后，能迁移到大量相似句子。

It is much harder, however, to understand their negative consequences.

第1段，第2句

"It is + 形容词 + to do" 是四六级和考研阅读中高频出现的句式，掌握后可直接迁移到大量类似句子，典型性较高。

Buses do so almost as frequently as cyclists.

第2段，第12句

本句涉及主语、谓语（替代动词）、频率状语和比较结构，成分种类相对单一。"do so" 作为替代用法有一定练习价值，"as...as" 比较结构也值得熟悉，但整体缺少定语、宾语、补语等更多样的成分类型，训练覆盖面不够丰富。

If the target was changed to revenue, you would have more inspectors and more sensitive pricing.

第3段，第7句

虚拟条件句是四六级和考研英语阅读写作中的高频句式，本句完整展示了 "If + 一般过去时（被动），主句 + would + 动词原形" 的标准虚拟语气结构，且主句宾语使用并列结构增加了实用性。这类句式在真题中反复出现，掌握后可直接迁移到类似语境，典型性很高。

If the criterion changed to safety, you would get more cautious drivers who obeyed traffic laws.

第3段，第8句

这句话结构典型、训练点集中，既不会简单到没有练习价值，也没有复杂到超出多数学习者承受范围。对于练“条件句 + 定语从句 + 主干识别”非常值得优先使用。

But both these criteria would be at the expense of time.

第3段，第9句

“主语加情态动词加系动词加表语”是很常见的书面表达骨架，句首再加转折连接也很典型。掌握这种识别方法，能迁移到大量议论文句子中。

There is another problem: people became immensely inventive in hitting targets.

第4段，第1句

本句覆盖了 There be 存在句、同位语从句、系表结构、介词短语作状语等多种成分类型，且冒号引出同位语的用法相对少见，具有一定练习价值。但句子整体较短，修饰成分不多，成分丰富度中等。

Have you noticed that you can leave on a flight an hour late but still arrive on time?

第4段，第2句

本句结构典型、难度适中，既不会简单到缺少训练点，也不会复杂到超出基础学习者承受范围。它同时覆盖主干识别、宾语从句和时态切换，适合作为优先练习材料。

Airlines have simply changed the time a trip is meant to take.

第4段，第5句

“主句 + 名词后的限制性修饰小句”是阅读中非常常见的句式。“be meant to do”也是高频结构，掌握后迁移性很强。

Setting targets can and does have unforeseen negative consequences.

第5段，第5句

“动名词短语作主语 + 谓语 + 宾语”是很常见、可迁移的书面句式。再加上情态动词和强调助动词的结合，也属于考试阅读里可能出现的典型现象。

The trick is not only to specify just one or even two dimensions of the objective, but also to understand how to help people better achieve the objective.

第6段，第4句

本句主干不算最难，但结构层次清楚、易错点集中，兼顾并列结构和不定式层级分析，作为“句子结构加时态”训练材料很有代表性，值得优先练习。

HIGH-FREQUENCY • 真题高频词

本篇出现的 35 个考研英语二真题高频词

下列单词既在本篇完形原文中出现，又是 **考研英语二** 历年真题的高频词（在该考试真题中出现的句子数均不少于 8）。每个词标注本篇 出现次数与该考试真题句频，点击可查看该词的释义、音标、词形与真题例句。

target B1

n. 目标;靶子

本篇7次 · 真题 29 句

criterion C1

n. 标准

本篇5次 · 真题 10 句

would A1

aux. (will 的过去式) 将要，会

本篇3次 · 真题 304 句

consequence B2

n. 结果

本篇3次 · 真题 33 句

flight A2

n. 航班

本篇3次 · 真题 17 句

multiple B2

adj. 多个的

本篇3次 · 真题 16 句

argument B1

n. 争论

本篇2次 · 真题 39 句

negative B1

adj. 否定的

本篇2次 · 真题 32 句

objective B2

n. 目标

本篇2次 · 真题 15 句

customer A2

n. 顾客, 客户

本篇1次 · 真题 79 句

better A1

adj. 更好的 (good 的比较级)

本篇1次 · 真题 70 句

behavior B1

n. 行为

本篇1次 · 真题 52 句

factor B1

n. 因素

本篇1次 · 真题 47 句

quality A2

n. 质量

本篇1次 · 真题 45 句

simply B1

adv. 仅仅, 只不过

本篇1次 · 真题 43 句

according B1

prep. 根据

本篇1次 · 真题 35 句

moral B2

adj. 道德的

本篇1次 · 真题 33 句

quickly A2

adv. 快速地

本篇1次 · 真题 33 句

revenue B2

n. (公司、组织的) 收入, 收益

本篇1次 · 真题 31 句

explore B1

v. 探索

本篇1次 · 真题 28 句

critical B2

adj. 批评的

本篇1次·真题 26 句

reward B1

n. 报酬

本篇1次·真题 26 句

emphasize B2

v. 强调

本篇1次·真题 22 句

ignore B1

v. 忽视;不理睬

本篇1次·真题 22 句

sensitive B2

adj. 敏感的

本篇1次·真题 21 句

staff B1

n. 全体员工

本篇1次·真题 21 句

frequently B1

adv. 频繁地

本篇1次·真题 17 句

complain A2

v. 抱怨

本篇1次·真题 15 句

possibly B1

adv. 可能, 也许

本篇1次·真题 12 句

relate B1

v. 使有联系, 把...联系起来

本篇1次·真题 11 句

cautious B2

adj. 小心的

本篇1次·真题 10 句

expense B1

n. 花费

本篇1次·真题 10 句

feedback B1

n. 反馈

本篇1次·真题 10 句

trick B1

n. 诡计

本篇1次·真题 10 句

carefully A2

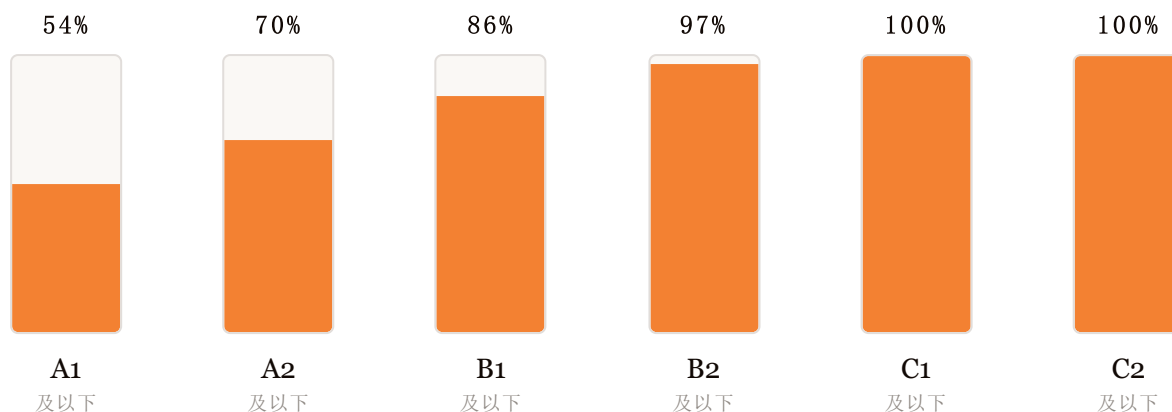
adv. 仔细地

本篇1次·真题 9 句

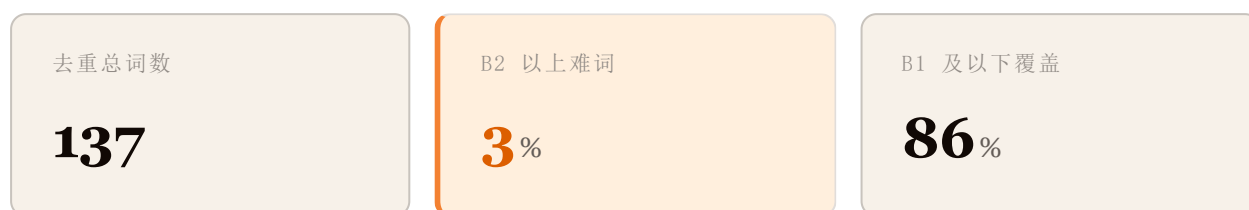
VOCABULARY · 词汇难度分布

全文 **137** 词按 **CEFR** 难度累积覆盖

带空短文去重后共 **137** 个单词，按欧框 CEFR 等级统计。每根柱表示「该等级及以下」的累积占比（CDF），最右一柱为 100%。B2 以上（C1/C2）为高阶词，本篇共 4 个·约 3%。



每柱为「按 CEFR 等级及以下」的累积覆盖率（CDF）·数据为全文去重词 137 个·末柱为 100%



考研英语二 2021年 · 全卷构成

Section I 完形填空（四选一）

[本题](#)

Section II Part A (1) 阅读理解（四选一）

[题目解析 →](#)

Section II Part A (2) 阅读理解（四选一）

[题目解析 →](#)

Section II Part A (3) 阅读理解（四选一）

[题目解析 →](#)

Section II Part A (4) 阅读理解（四选一）

[题目解析 →](#)

Section II Part B 段落小标题（7选5）

[题目解析 →](#)

Section III 英译汉（段落翻译）

[题目解析 →](#)

Section IV Part A 写作

[题目解析 →](#)

Section IV Part B 写作

[题目解析 →](#)