

2015年12月·第2套 英语六级完形填空（选词填空）·26–35 题答案与解析

BLANKS & ANALYSIS • 选词填空题和解析

选词填空题和解析 · 26–35 题

本页 26–35 题的正确答案词与逐空解析由懒笔记按2015年12月·第2套 英语六级完形填空（选词填空）原卷词库逐空核对整理。与试卷排版同一卷面：Directions、5 段带空短文（每段之后紧随中文翻译）与 15 词共享词库连续排印；卷面下方逐空紧跟解析——该空词性、原文定位句、正确词与锁定依据，以及同词性被淘汰竞争词的逐个归因。

真题卷第2套(2015-12) · 六级

Part III Section A

Directions: In this section, there is a passage with ten blanks. You are required to select one word for each blank from a list of choices given in a word bank following the passage. Read the passage through carefully before making your choices. Each choice in the bank is identified by a letter. Please mark the corresponding letter for each item on **Answer Sheet 2** with a single line through the centre. You may not use any of the words in the bank more than once.

It seems to be a law in the technology industry that leading companies eventually lose their positions, often quickly and brutally. Mobile phone champion Nokia, one of Europe's biggest technology success stories, was no 26, losing its market share in just a few years.

在科技行业似乎存在这样一条定律：领先企业最终会失去其地位，而且往往迅速而残酷。移动电话巨头诺基亚，欧洲最大的科技成功故事之一，也不例外，仅在几年内就失去了其市场份额。

In 2007, Nokia accounted for more than 40% of mobile phone sales 27. But consumers' preferences were already 28 toward touch-screen smartphones. With the introduction of Apple's iPhone in the middle of that year, Nokia's market share 29 rapidly and revenue plunged. By the end of 2013, Nokia had sold its phone business to Microsoft.

2007年，诺基亚占据了全球移动电话销售额的40%以上。但消费者的偏好已经开始转向触屏智能手机。随着苹果公司iPhone在当年年中推出，诺基亚的市场份额迅速萎缩，收入大幅下降。到2013年底，诺基亚已将其手机业务出售给微软。

What sealed Nokia's fate was a series of decisions made by Stephen Elop in his position as CEO, which he 30 in October 2010. Each day that Elop spent in charge of Nokia, the company's market value declined by \$23 million, making him, by the numbers, one of the worst CEOs in history. 决定诺基亚命运的是Stephen Elop担任首席执行官期间做出的一系列决策，他于2010年10月上任该职位。Elop掌管诺基亚的每一天，公司的市值都会下降2300万美元，这使他从数字上看成为历史上最糟糕的首席执行官之一。

But Elop was not the only person at 31. Nokia's board resisted change, making it impossible for the company to adapt to rapid shifts in the industry. Most 32, Jorma Ollila, who

had led Nokia's transition from an industrial company to a technology giant, was too fascinated by the company's 33 success to recognize the change that was needed to sustain its competitiveness.

但Elop并非唯一的责任人。诺基亚的董事会抵制变革，使公司无法适应行业的快速变化。最值得注意的是，曾领导诺基亚从一家工业公司转型为科技巨头的Jorma Ollila，过于沉迷于公司过去的成功，以至于无法认识到维持其竞争力所需的变革。

The company also embarked on a 34 cost-cutting program, which included the elimination of thousands of jobs. This contributed to the 35 of the company's once-spirited culture, which had motivated employees to take risks and make miracles. Good leaders left the company, taking Nokia's sense of vision and direction with them. Not surprisingly, much of Nokia's most valuable design and programming talent left as well.

公司还启动了一项孤注一掷的削减成本计划，其中包括裁减数千个工作岗位。这导致了公司曾经充满活力的文化的恶化，而这种文化曾激励员工冒险并创造奇迹。优秀的领导者离开了公司，带走了诺基亚的愿景和方向感。毫不意外的是，诺基亚许多最有价值的设计和编程人才也随之离开。

- | | |
|------------------|-----------------|
| A) assumed | I) previous |
| B) bias | J) relayed |
| C) desperate | K) shifting |
| D) deterioration | L) shrank |
| E) exception | M) subtle |
| F) fault | N) transmitting |
| G) incidentally | O) worldwide |
| H) notably | |

26. Mobile phone champion Nokia, one of Europe's biggest technology success stories, was no __(26)__, losing its market share in just a few years.

【答案】 **E) exception** (名词)

【词性槽】 be no __ 结构后接名词

【依据】 **be no exception 是地道固定搭配**

上文先说 It seems to be a law in the technology industry that leading companies eventually lose their positions——技术行业领头公司终会失势是"通则"; 后半句举诺基亚为该"通则"的例证, 意为"诺基亚也不例外", 正好对应 be no exception 这一高频短语。

【竞争词】 B) bias 义偏"偏见", 与通则话题不搭

be no bias 无此固定搭配, 且 bias 指主观偏向, 与"诺基亚也不例外"这一逻辑无关。

D) deterioration 留给 35 题描述文化"恶化"

deterioration 指过程性的衰退, 第 35 题 This contributed to the __(35)__ of the company's once-spirited culture 才是它的语义归宿, 此处放在 be no 后不通。

F) fault 留给 31 题 at fault 短语

fault 在本篇要去搭 31 题的 But Elop was not the only person at __(31)__.——固定短语 at fault, 此处填进来既丢搭配又丢逻辑。

27. In 2007, Nokia accounted for more than 40% of mobile phone sales __(27)__.

【答案】 **O) worldwide** (副词)

【词性槽】 句末修饰整句的状语

【依据】 **mobile phone sales worldwide = 全球手机销量**

上下文讲诺基亚 2007 年占全球手机销量四成多, 与下文 With the introduction of Apple's iPhone in the middle of that year, Nokia's market share __(29)__ rapidly 同台对比的也是全球市场。worldwide 作副词后置修饰 sales, 地道且表全球范围。

【竞争词】 G) incidentally "顺便提一句"与正文不搭

incidentally 多用于句首插入语, 表示话题切换的口语化副词, 与这种正式数据陈述句风格不符。

H) notably "尤其、特别是"通常前置举例

notably 常用于举例引出对象 (如 ..., notably Jorma Ollila), 留给 32 题; 置于句末修饰 sales 既不自然也丢搭配。

28. But consumers' preferences were already __(28)__ toward touch-screen smartphones.

【答案】 **K) shifting** (动词)

【词性槽】 were already __ 后接进行时分词

【依据】 **preferences shift toward = 偏好转向**

shift toward 是地道搭配，表"转向、偏向"。本句 consumers' preferences were already __(28)__ toward touch-screen smartphones. 紧接下文 With the introduction of Apple's iPhone... Nokia's market share __(29)__ rapidly 描述 iPhone 上市后份额暴跌——偏好早已在向智能机倾斜，正是 shifting 之义。

【竞争词】 N) transmitting "传输"对象通常是信号/信息

transmit 的宾语是 signal/disease/information 等，与 preferences (偏好) 搭配既不地道，又无法表达"转向"之义；transmitting toward 也不构成短语。

29. ...Nokia's market share __(29)__ rapidly and revenue plunged.

【答案】 **L) shrank** (动词)

【词性槽】 主语 market share 后缺谓语动词

【依据】 "市场份额缩水"是地道搭配

share/market shrank rapidly = "市场份额迅速萎缩"。与下半句 revenue plunged (收入暴跌) 构成同义并列，共同描绘 iPhone 上市后诺基亚的颓势。

【竞争词】 J) relayed "转达"是及物动词，需要宾语

relay 后须接信息类宾语，本句空后是副词 rapidly，结构上当不及物动词使用，relay 无此用法；语义上"市场份额转达"也荒谬。

30. ...a series of decisions made by Stephen Elop in his position as CEO, which he __(30)__ in October 2010.

【答案】 **A) assumed** (动词)

【词性槽】 which 引导的定语从句缺谓语

【依据】 **assume a position = 就任职位**

先行词是 his position as CEO, assume the position 是"就任该职位"的固定搭配。结合 ...a series of decisions made by Stephen Elop in his position as CEO, which he __(30)__ in October 2010., 意为"他于 2010 年 10 月就任的 CEO 一职"，逻辑通顺。

【竞争词】 J) relayed "转达"与 position 不搭

relay 的宾语通常是 message/information/signal，与 position (职位) 不构成搭配，语义不通。

L) shrank shrink 是不及物或义为缩小

shrank 表"缩小、萎缩"，且为不及物动词为主，无法直接带 position 作宾语；它要留给 29 题描述"市场份额缩水"。

31. But Elop was not the only person at __(31)___.

【答案】 **F) fault** (名词)

【词性槽】 介词 at 后接名词

【依据】 **at fault = 有过错**

本段语境 But Elop was not the only person at __(31)__. Nokia's board resisted change...——"但 Elop 不是唯一有过错的人", 引出董事会同样要担责, 这正是固定短语 at fault (有过错/该负责)。

【竞争词】 **B) bias at bias 无此搭配**

bias 多与 against/toward 连用, 与 at 不搭, 且义为"偏见", 无法表达"该负责"。

D) deterioration 义为衰退, 留给 35 题

deterioration 不与 at 构成短语, 且其核心义"恶化"显然对应文化崩塌那一空。

32. Most __(32)___, Jorma Ollila, who had led Nokia's transition from an industrial company to a technology giant, was too fascinated by...

【答案】 **H) notably** (副词)

【词性槽】 句首独立的修饰副词

【依据】 **most notably = "尤其值得一提"承接前句**

上句 Nokia's board resisted change, making it impossible for the company to adapt to rapid shifts in the industry. 概述董事会整体守旧; 接着 Most notably 引出最典型代表 Jorma Ollila——是"尤其、特别是"的并列举例语义, 紧接其后的人名印证这一逻辑。

【竞争词】 **G) incidentally "顺便提一下"与举例语义反向**

incidentally 表附带、不重要, 但下文 Jorma Ollila 显然是被重点点名批评, 恰恰是"最显著的", 二者方向冲突。

【易错】 最具迷惑性的错误词是 **G)** —— incidentally 与 notably 句式都对。Most incidentally 在句式上看起来也通, 但语义相反: incidentally 表"附带提一句", 是把对象往低优先级推; 而本段下文要重点点名 Jorma Ollila 是董事会守旧的典型代表, 指向最重要、最显著。防坑: 副词候选要看下文是"重点举例"还是"附带补充", 方向一锚定, 就只能是 notably。

33. was too fascinated by the company's __(33)__ success to recognize the change

【答案】 **I) previous** (形容词)

【词性槽】 the company's __ success 作定语

【依据】 "以往的成功"才导致沉迷不思变

上句 Jorma Ollila, who had led Nokia's transition from an industrial company to a technology giant 说他曾领导诺基亚转型为科技巨头——这是"以往的辉煌"; too fascinated... to recognize the change 表他沉迷于此辉煌而忽视变革。previous success (以往的成功) 精确对应这一过去基业的语义。

【竞争词】 M) subtle "微妙的成功"语义怪异

subtle success 不是常用搭配, 且无法解释 Ollila 为何"沉迷过头"——subtle 强调细微, 反而会让人忽视, 不至于沉迷其中。

34. The company also embarked on a __(34)__ cost-cutting program

【答案】 **C) desperate** (形容词)

【词性槽】 a __ + 名词 中间作定语

【依据】 "孤注一掷的"裁员才致文化崩塌

下文 which included the elimination of thousands of jobs. 描述裁员上千岗位, 规模与后果都极端; 又有 This contributed to the __(35)__ of the company's once-spirited culture 说这直接导致文化恶化——只有 desperate (绝望/孤注一掷的) 才能与如此剧烈的成本削减及其后果匹配。

【竞争词】 I) previous "先前的"与具体动作不搭

previous cost-cutting program 表"先前的削减项目", 但本句首词 also 表明这是新动作, 而非追溯过去; previous 留给 33 题描述 Ollila 沉迷的"以往成功"。

M) subtle "微妙的"程度过弱

subtle 强调不易察觉的细微, 与一刀切上千岗位的剧烈程度严重不符, 方向完全错。

【易错】 最具迷惑性的错误词是 M) —— subtle 同为形容词易被误选。考生若只盯 a __ cost-cutting program 的语法形式, subtle、desperate、previous 都"装得下"。防坑: 看后果——included the elimination of thousands of jobs 和 contributed to the __(35)__ 显示该措施剧烈且引发严重后果, subtle 程度太弱、previous 时间错位, 唯有 desperate 与后果剧烈度匹配。

35. This contributed to the __(35)__ of the company's once-spirited culture

【答案】 **D) deterioration** (名词)

【词性槽】 the __ of 结构后接名词

【依据】 "文化的恶化"承接上文裁员后果

本段先说激进裁员 The company also embarked on a __(34)__ cost-cutting program, which included the elimination of thousands of jobs., 接着用 This contributed to 引出后果, 又说 Good leaders left the company... much of Nokia's most valuable design and programming talent left as well.——文化由盛转衰, 正是 deterioration (恶化) 一词。

【竞争词】 B) bias "偏见"与文化崩塌无关

the bias of the culture (文化的偏见) 逻辑不通; 本段讲文化由"曾经富有进取精神"到人才出走, 是过程性衰退, 不是偏向。

WORD BANK • 词库分类表

15 个候选词 · 词性与词义

选词填空文后的共享词库共 **15** 个词 (A-O), 为 10 个空各选一个、每词最多用一次。下面给出每个词的词性与中文词义; 标注「用于第 N 空」的 10 个为答案, 其余 5 个为干扰词。

A) **assumed** (动词) (形容词)

动词: 就任、承担 (职务/责任); 假定。过去式/过去分词。

用于第 30 空

B) **bias** (名词) (动词)

名词: 偏见、偏向。

干扰词 • 未选用

C) **desperate** (形容词)

孤注一掷的、绝望的、不顾一切的。

用于第 34 空

D) **deterioration** (名词)

恶化、衰退。

用于第 35 空

E) **exception** (名词)

例外。常用搭配 be no exception (不例外)。

用于第 26 空

F) **fault** (名词)

过错、过失。常用搭配 at fault (有过错、该负责)。

用于第 31 空

G) **incidentally** 副词

顺便提一句、附带地。

干扰词 · 未选用

H) **notably** 副词

尤其、特别是；显著地。

用于第 32 空

I) **previous** 形容词

先前的、之前的。

用于第 33 空

J) **relayed** 动词

转达、传递（信息）。过去式/过去分词。

干扰词 · 未选用

K) **shifting** 动词 形容词

动词的现在分词/动名词：转移、转变；可作进行时谓语或定语。

用于第 28 空

L) **shrank** 动词

shrink 的过去式：缩小、萎缩。

用于第 29 空

M) **subtle** 形容词

微妙的、不易察觉的。

干扰词 · 未选用

N) **transmitting** 动词 形容词

传送、传输（信号/疾病等）的现在分词/动名词。

干扰词 · 未选用

O) **worldwide** 副词 形容词

在全世界、全球范围地/的。

用于第 27 空

全文主旨

诺基亚为何从手机霸主跌落

全文复盘诺基亚由盛转衰的成因：Mobile phone champion Nokia, one of Europe's biggest technology success stories, was no __(26)_, losing its market share in just a few years. 点明话题——昔日手机冠军快速失去市场。后文从外部冲击 (With the introduction of Apple's iPhone in the middle of that year, Nokia's market share __(29)__ rapidly and revenue plunged.) 到内部决策 (CEO 失误、董事会守旧、激进裁员、文化崩塌) 逐层归因。整篇是典型的六级“现象+成因”型说明文，定下“市场流失—决策失误—文化恶化”的叙述主线，是后面所有空辨义的工作台。

DISTRACTORS · 干扰词复盘

这 5 个词始终没被任何空选用

词库 15 词里有 5 个是命题人埋的干扰词——它们词性看着也对、词义也沾点边，却不该填进任何一个空。下面逐个剖析它们最像哪个空的答案、为什么是陷阱。

B) bias 最像 31 题 at __ 的答案

bias 是名词，看到 But Elop was not the only person at __ (31) __. 这一空时，部分考生会被“偏见/偏向”的字面义骗去填，误以为“Elop 不是唯一有偏见的人”。识破口：at bias 不构成英语固定短语，且 bias 通常搭 against/toward；at __ 该搭 fault。

G) incidentally 最像 32 题 Most __ 的答案

incidentally 也是常用句首副词，乍看与 Most __ ... 句式匹配，但其义“顺便提一句”指向不重要的话题，与下文 Most __ (32) __ Jorma Ollila 重点点名 Ollila 的语义完全相反。识破口：看下文是举重点代表还是顺带补充。

J) relayed 最像 29、30 题的过去式动词

relayed 是过去式动词，与 30 题 which he __ in October 2010 和 29 题 share __ rapidly 都“看起来时态对”，但 relay 的宾语只能是 message/information/signal 一类信息类词，既无法搭 position 也不能不及物表“萎缩”。识破口：动词候选要看宾语类别，宾语对不上立即排除。

M) subtle 最像 33、34 题的形容词

subtle 是形容词，三个形容词位（33、34）从词性看都成立，但 subtle 强调“细微、微妙”——既无法对应 34 题“裁掉数千岗位、引发文化恶化”的剧烈程度，也无法对应 33 题“沉迷于成功”的明显辉煌。识破口：形容词必须与名词后果的程度匹配。

N) transmitting 最像 28 题 were already __ 的进行时分词

transmitting 同为 -ing 形式，词性满足 28 题空位要求，但其搭配对象是“信号/疾病”等可传递实体，与 consumers' preferences（消费者偏好）不构成语义，且不与 toward 构成短语。识破口：-ing 候选要看主语与宾语，主语“偏好”只能 shift，不能 transmit。

SENTENCE INSIGHTS · 句子精讲

3 句真题句逐层精讲

下列真题句各有独立的句子解析页——中文翻译、结构树逐层拆解、成分与时态、考点讲解与真题高频词。点击句子进入完整解析。

It seems to be a law in the technology industry that leading companies eventually lose their positions, often quickly and brutally.

第1段，第1句

"It seems/appears that..." 形式主语结构在四六级和考研阅读中频繁出现，是表达观点和判断的典型句式。主语从句后置、用形式主语占位的用法也是考试常考点。本句结构清晰、用法标准，学习者掌握后可以直接迁移到大量类似句子和写作场景中，实用性和代表性都很强。

Most notably, Jorma Ollila, who had led Nokia's transition from an industrial company to a technology giant, was too fascinated by the company's previous success to recognize the change that was needed to sustain its competitiveness.

第4段，第3句

本句结构高度典型：主句含插入的非限制性定语从句、"too...to"结构作结果状语、嵌套的限制性定语从句修饰宾语，这些都是四六级和考研阅读中的高频句式。掌握后可迁移到大量类似长难句的分析，实用性强。

The company also embarked on a desperate cost-cutting program, which included the elimination of thousands of jobs.

第5段，第1句

主句加非限制性定语从句是四六级和考研阅读中的常见句式，which 补充说明前文名词的用法频繁出现，具备较强的代表性和复用价值。

HIGH-FREQUENCY · 真题高频词

本篇出现的 40 个英语六级真题高频词

下列单词既在本篇英文短文中出现，又是 **英语六级** 历年真题的高频词（在该考试真题中出现的句子数均不少于 8）。每个词标注本篇 出现次数与该考试真题句频，点击可查看该词的释义、音标、词形与真题例句。

shift

B1

v. 移动

本篇2次 · 真题 65 句

mobile

B1

adj. 可移动的

本篇2次 · 真题 22 句

employee A2

n. 雇员, 员工

本篇1次·真题 190 句

risk A2

n. 风险

本篇1次·真题 167 句

consumer B1

n. 消费者

本篇1次·真题 165 句

million A2

num. 一百万

本篇1次·真题 126 句

design B1

n. 设计

本篇1次·真题 119 句

account A2

n. 账户

本篇1次·真题 93 句

decline B2

v. 下降

本篇1次·真题 88 句

contribute B1

v. 捐献

本篇1次·真题 79 句

quickly A2

adv. 快速地

本篇1次·真题 63 句

adapt B2

v. 适应, 适合 (新环境、新情况)

本篇1次·真题 44 句

charge B1

v. 收费

本篇1次·真题 44 句

previous B1

adj. 先前的

本篇1次·真题 44 句

smartphone B1

n. 智能手机

本篇1次·真题 44 句

recognize B1

v. 认出

本篇1次·真题 42 句

talent B1

n. 天赋

本篇1次·真题 35 句

worldwide B1

adj. 全世界的

本篇1次·真题 35 句

giant B1

adj. 巨大的

本篇1次·真题 34 句

motivate B2

v. 激励

本篇1次·真题 33 句

series B1

n. 系列

本篇1次·真题 33 句

eventually B1

adv. 最终

本篇1次·真题 32 句

valuable B1

adj. 贵重的

本篇1次·真题 32 句

assume B2

v. 假定

本篇1次·真题 31 句

preference B2

n. 偏爱

本篇1次·真题 29 句

rapidly B1

adv. 迅速地

本篇1次·真题 28 句

vision B2

n. 视力

本篇1次·真题 28 句

fault B1

n. 过错

本篇1次·真题 26 句

revenue B2

n. (公司、组织的) 收入, 收益

本篇1次·真题 25 句

transition B2

n. 过渡

本篇1次·真题 25 句

shrink B2

v. 缩小

本篇1次·真题 23 句

champion B1

n. 冠军

本篇1次·真题 22 句

resist B2

v. 抵抗

本篇1次·真题 18 句

sustain B2

v. 维持

本篇1次·真题 14 句

industrial

B2

adj. 工业的

本篇1次 · 真题 13 句

fate

B2

n. 命运

本篇1次 · 真题 11 句

surprisingly

B1

adv. 令人惊讶地

本篇1次 · 真题 10 句

deterioration

C1

n. 恶化

本篇1次 · 真题 9 句

exception

B2

n. 例外

本篇1次 · 真题 9 句

programming

B1

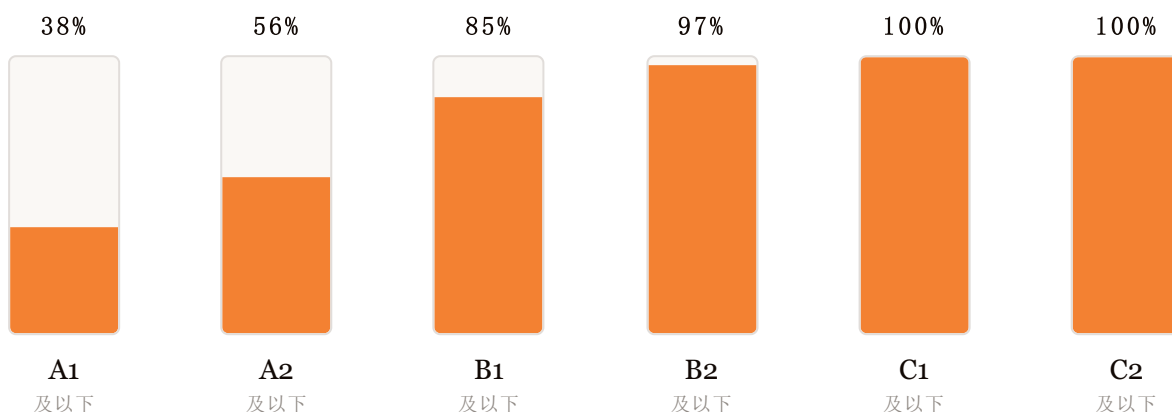
n. 编程

本篇1次 · 真题 9 句

VOCABULARY · 词汇难度分布

全文 116 词按 CEFR 难度累积覆盖

带空短文去重后共 **116** 个单词，按欧框 CEFR 等级统计。每根柱表示「该等级及以下」的累积占比（CDF），最右一柱为 100%。B2 以上（C1/C2）为高阶词，本篇共 4 个 · 约 3%。



每柱为「按 CEFR 等级及以下」的累积覆盖率（CDF）· 数据为全文去重词 116 个 · 末柱为 100%

去重总词数

116

B2 以上难词

3%

B1 及以下覆盖

85%

英语六级 2015年12月·第2套 · 全卷构成

Part I	写作	题目解析 →
Part II	听力	题目解析 →
Part III Section A	完形填空（选词填空）	本题
Part III Section B	长篇阅读（信息匹配）	题目解析 →
Part III Section C (1)	阅读理解（四选一）	题目解析 →
Part III Section C (2)	阅读理解（四选一）	题目解析 →
Part IV	汉译英（段落翻译）	题目解析 →